

Organização financeira: transformação e crescimento

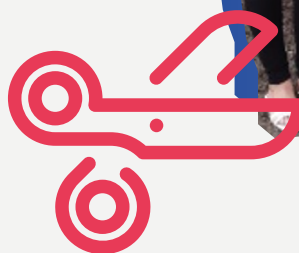
Camila miçangas

Nome da empresa (fantasia): Camila Miçangas

Nome da empresária: Camila Pires

Cidade: Volta Redonda

Setor econômico: Comércio



Camila Pires, hoje conhecida como Camila Miçangas, não foi sempre conhecida assim. Em 2021, Camila foi desligada do seu emprego CLT e viu ali uma oportunidade para se reinventar. Na mesma época, sua filha manifestou o desejo de produzir pulseiras com miçangas. Movida pela visão empreendedora, Camila buscou materiais para incentivar a filha, sem perceber que estava desenhando seu próprio destino.

Em Volta Redonda, sua cidade natal, a escassez de opções de miçangas a levou ao centro da cidade do Rio de Janeiro, onde investiu toda a sua rescisão no material. O interesse de sua filha pelas miçangas logo passou. Então, para recuperar o dinheiro investido, Camila montou kits de miçangas e os colocou para venda na internet, em uma plataforma de *marketplace*.

Para sua surpresa, as vendas começaram a fluir bem, o que a motivou a continuar. Foi assim que Camila se tornou a Camila Miçangas, empresa especializada em *kits* de miçangas e peças para montar acessórios!

Com o empreendimento vieram os desafios. As vendas foram tomando maior proporção e Camila passou a sentir necessidade de investir mais para crescer, mas não sabia exatamente como conduzir isso.

Como organizar um negócio para conseguir fazê-lo crescer?

No início, Camila obteve sucesso nas vendas e reinvestiu os lucros em novos produtos. Contudo, deparou-se com limitações ao vender como pessoa física nos *e-commerces* existentes. Foi quando a empreendedora buscou a ajuda do Sebrae. Camila chegou com vontade de desenvolver seu próprio *site*. No entanto, após o diagnóstico realizado no atendimento, foi constatado que Camila não tinha uma rotina de controle financeiro, precificação e fluxo de caixa, condições fundamentais para o crescimento seguro e estruturado do negócio.

Dessa forma, Camila foi aconselhada a formalizar sua empresa, pois, com o CNPJ, aumentaria seu potencial de compra e venda. Em paralelo, foi orientada a investir na gestão financeira para, a partir daí, conseguir expandir seu negócio, considerando a realidade financeira de sua empresa.



Como a gestão financeira pode indicar o caminho do sucesso

Camila contratou a consultoria personalizada de gestão financeira em março de 2022 e, já no início, ela percebeu que estava tendo prejuízo com o preço que estava praticando em alguns produtos e entendeu a importância do controle financeiro para a gestão de sua empresa.

Segundo a própria Camila, o faturamento nunca caiu. Hoje, seu controle aponta um aumento de 300% de receita bruta no período entre 2022 e 2023. O aumento de vendas e a clareza dos números permitiu que a empresária fizesse investimentos de forma segura. Assim, Camila expandiu seu estoque e montou um novo galpão com maior capacidade de armazenamento. Atualmente, são realizadas cerca de 300 vendas por dia. A empresa, que antes era familiar, hoje conta com três colaboradores.

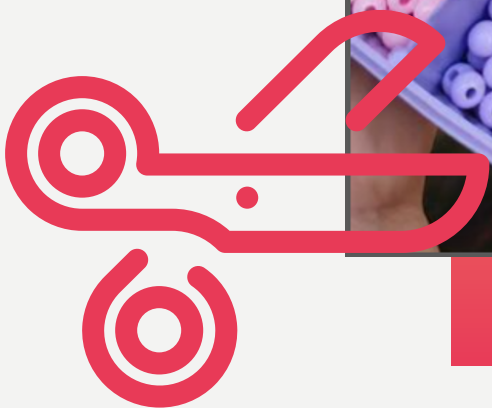
Olhar voltado para o futuro

Após a consultoria financeira, Camila reconheceu a significativa importância de se capacitar e aprimorar a gestão de seu negócio. Hebert Pires, esposo de Camila e responsável pela gestão financeira da empresa, relata que o empreendimento se tornou mais organizado após a consultoria. Camila complementa ao afirmar: "Estava muito perdida na precificação, agora me sinto mais segura para comprar e vender".

Eles participaram de diversas capacitações no Sebrae após a consultoria financeira. Camila, agora também empreteca, destaca: "Antes, eu não conseguia enxergar a empresa funcionando na minha ausência, hoje eu posso viajar e ela não para."

Camila agora renova seus planos para o futuro. Planeja transferir parte das vendas do *e-commerce* para seu próprio site, visando incrementar o faturamento, tornando esse canal responsável por 50% ou mais de suas vendas futuras, uma vez que eliminaria as taxas cobradas pelas atuais plataformas de venda.

Além do *online*, a empresária já conta com clientes locais que buscam por compras presenciais, demanda que ela ainda não consegue suprir, mas que faz com que Camila também sonhe em ter, em breve, sua loja física.





PERFIL DA AUTORA

Izabela Costa Pagliares trabalha no Sebrae desde 2021, na Gerência de Atendimento, na Coordenação do Escritório Regional Médio Paraíba. Atua com foco no setor de comércio e serviço. É pós-graduanda em Gestão de Pequenos Negócios e graduada em Comunicação Social.

Izabela escolheu escrever sobre a empresa Camila Miçangas pela relação consistente com o Sebrae e toda a forte busca por melhoria e aprendizado contínuos da empresária.