

# A transformação da LL Transportes: superação e crescimento



**Nome da empresa (fantasia):** LL Transportes e Logística

**Nome do empresário:** Leandro Dutra Lattari

**Cidade:** Duque de Caxias

**Sector econômico:** Logística e transporte

A LL Transportes, fundada em 2016, é uma empresa de logística e transporte de cargas secas e refrigeradas localizada em Duque de Caxias e dirigida pelo empresário Leandro Lattari. Em 2019, a empresa estava à beira do colapso devido a um contrato abusivo que a forçava a operar com margens de lucro mínimas. Essa situação ameaçava seriamente a estabilidade financeira da empresa e sua sobrevivência no mercado.

Esta é a história incrível de como uma empresa enfrentou contratos injustos, expandiu seus horizontes e está agora no caminho para se tornar uma gigante da logística.

## ***Necessidade de romper uma relação comercial insatisfatória***

Em 2019, surgiu um grande desafio para a LL Transportes, empresa especializada em soluções em logística e distribuição de cargas de alimentos para grandes empresas do setor. Um de seus maiores clientes repassava uma taxa percentual muito pequena dos contratos, tornando a situação financeira e a própria sobrevivência da empresa insustentável.

Contudo, como em toda história inspiradora, a LL Transportes não apenas sobreviveu a essas dificuldades, mas também floresceu, graças a uma visão ousada e à orientação estratégica de um parceiro dedicado e perspicaz.

Nesse momento crítico, Leandro entrou em contato com o Sebrae e encontrou profissionais experientes que puderam analisar a situação de forma meticulosa e estratégica.

Por meio de uma análise minuciosa e abrangente dos documentos da LL Transportes, o Sebrae identificou uma série de possibilidades de expansão que poderiam revitalizar a empresa e redirecionar seu curso. A LL Transportes demonstrava grande potencial, mas estava presa a um contrato que não trazia bons resultados. Por exemplo, foi feita uma verificação da documentação e identificado outros possíveis segmentos para atuação: beleza, químico, fármaco e combustíveis. Foi estabelecida uma estratégia para conquistar novos cliente, como L'Oréal, Braskem e Bayer, com a participação em rodadas de negócios e abordagem mais direta.



### ***Expandindo o negócio***

Com o crescimento e a expansão repentinos, emergiu a necessidade premente de estruturar e otimizar os processos internos da LL Transportes. Foi então que o empresário, munido de uma visão estratégica perspicaz, tomou a decisão crucial de contratar, junto ao Sebrae, o serviço de mapeamento de processos. Esse passo que permitiu à empresa estabelecer uma base sólida e ágil para sua expansão contínua, ao mesmo tempo em que melhorava a eficiência operacional.

No final de 2022, a LL Transportes atingiu outro marco notável ao entrar na indústria de alimentos, estabelecendo uma parceria estratégica com uma grande empresa do setor de alimentos, a Nestlé. Esta colaboração não apenas proporcionou remunerações mais favoráveis pelos fretes, mas também impulsionou significativamente a carga de trabalho da empresa, consolidando ainda mais sua presença no mercado, saindo de 14 para 25 caminhões.

### ***Conquistando novos mercados***

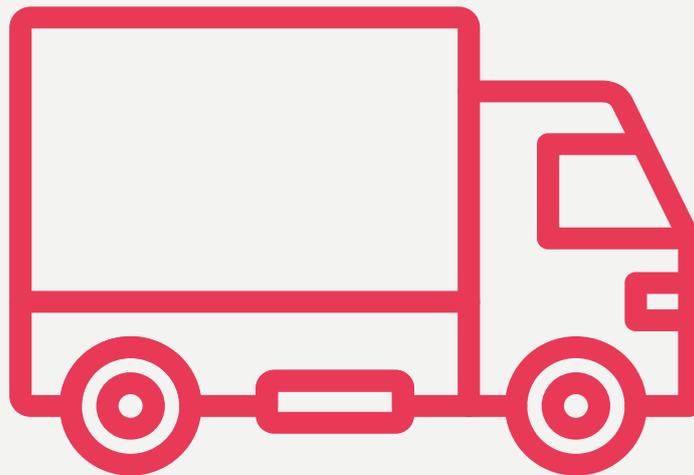
Diante dessa nova realidade desafiadora, o empresário, demonstrando discernimento e sagacidade empresarial, reconheceu a necessidade de orientação especializada. Mais uma vez, recorreu ao Sebrae para auxiliá-lo em uma consultoria de processos mais abrangente. Além disso, a empresa encontra-se em pleno

processo de implementação de padrões rigorosos de segurança, como o SASSMAQ – ferramenta para avaliação dos sistemas de gestão ambiental, saúde, segurança e qualidade das empresas que prestam serviços à indústria química. Essa conquista abrirá as portas para a prestação de serviços na exigente cadeia petroquímica.

### ***Construindo um futuro próspero***

O resultado dessa notável jornada é impressionante. A LL Transportes não apenas sobreviveu às adversidades, mas também prosperou e se reinventou. Dobrou sua frota de caminhões e, com um olhar direcionado para o futuro, está no limiar de se tornar uma grande empresa, com projeções promissoras e perspectivas brilhantes: a expectativa é dobrar a frota de caminhões até o fim do próximo ano.

A história da LL Transportes é uma lição inspiradora de resiliência, visão estratégica e determinação. Ela atesta a capacidade de uma empresa não apenas superar desafios, mas também transformar-se em um sucesso notável que inspira aqueles que a conhecem.





## PERFIL DO AUTOR

Ueliton Almeida de Macedo trabalha no Sebrae desde 2003, na área de Atendimento, no Escritório Regional Baixada II. Atua como orientador de negócios, é pós-graduado em Gestão de Pequenos Negócios pela FIA/USP e graduado em Administração de Empresas pela UNIGRANRIO.

Ueliton escolheu escrever sobre a empresa LL Transportes por estar estreitamente familiarizado com o negócio, que faz parte da sua carteira de relacionamento há algum tempo.